

Indicatori per il monitoraggio periodico dell'andamento della società ACM S.r.l.

Nome indicatore /dato contabile	Informazione resa dall'indicatore	Valore dell'indicatore al 31/12/2025 - Servizi	Valore dell'indicatore al 31/12/2025 - Farmacia	Valore dell'indicatore al 30/06/2026 - Servizi	Valore dell'indicatore al 30/06/2026 - Farmacia	Eventuali valori di raffronto
Utile		- 44.547,20 €	77.413,55 €	- 18.420,34 €	63.694,17 €	NB: i dati della presente riga si riferiscono a periodi temporali diversi: i primi due hanno come riferimento un'annualità, i secondi un semestre
Patrimonio netto		3.802.869,13 €	190.241,97 €	non sono disponibili dati patrimoniali semestrali		
Crescita ricavi	La crescita dei ricavi misura la variazione percentuale del fatturato totale di un'azienda tra periodi di tempo specifici	8,96%	3,73%	-8,95%	2,89%	
EBITDA (o MOL)	L'EBITDA rappresenta l'utile prima di oneri finanziari, tasse, svalutazioni e ammortamenti.	83.489,70 €	164.092,90 €	18.407,02 €	111.370,67 €	
EBIT	L'EBIT rappresenta il margine prodotto dall'attività senza considerare gli oneri finanziari e le imposte	40.013,14 €	109.823,45 €	- 1.638,50 €	85.772,97 €	
ROE	Calcola il rendimento del capitale proprio (utile netto/patrimonio netto)	-1,17%	40,69%	non sono disponibili dati patrimoniali semestrali		Il ROE deve battere il (es. BTP o Bot) offrendo un "premio al rischio" adeguato. Tasso risk-free a fine settembre: 4,50% - 4,56% Il ROE medio di riferimento per una farmacia italiana ben gestita oscilla generalmente tra il 9% e il 12%. Il ROE medio di riferimento per una società strutturata di manutenzione del verde in Italia si attesta generalmente tra il 10% e il 15% Il ROE medio di riferimento per una società di servizi italiana oscilla generalmente tra il 12% e il 18%. Per ben comprendere il ROE calcolato con riferimento ad ACM servizi, è importante evidenziare che tra le immobilizzazioni risultano iscritte le reti idriche, in gestione ad AZA e per le quali ACM non percepisce alcuna remunerazione. Ciò riduce ulteriormente il valore del ROE. Il valore del ROE calcolato per l'intera società ammonta allo 0,82%
Quik ratio	Cassa + crediti commerciali (esigibili entro i 12 mesi) + attività finanziarie liquide/passività correnti (debiti commerciali, finanziari, tributari etc) esigibili entro 12 mesi. Misura, in termini molto semplici, quante attività a breve l'azienda ha a disposizione rispetto ai debiti che dovrà pagare a breve.	0,68	0,24	0,56	0,37	< 1 → le passività correnti superano le attività correnti: può essere un segnale di tensione finanziaria, anche se non significa necessariamente che l'azienda sia in difficoltà. ≈ 1 → margine di sicurezza ridotto. > 1 → in linea generale, le attività correnti sono sufficienti a coprire le passività correnti. È però importante confrontarlo con gli anni precedenti e con aziende dello stesso settore, perché un valore "normale" varia molto a seconda del modello di business.

Obiettivi costi di personale e di funzionamento 2026 - DC n. 5 del 23/03/2026 - Situazione al 30/06/2026

1. Ottimizzazione della pianificazione delle ferie e riduzione delle ferie residue

	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	30/06/2026
TOTALE FONDO	39.196,71	29.805,12	26.394,50	23.780,80	19.799,01	23.124,48
TOTALE RIDUZIONE FONDO		- 9.391,59	- 3.410,62	- 2.613,70	- 3.981,79	3.325,47

L'incremento dei dati rispetto al 31/12 è dato dal fatto che i dipendenti devono ancora usufruire delle ferie che sono state fatte principalmente nei mesi di luglio e agosto. In base alla programmazione del piano ferie relativo al 2° semestre 2026 la previsione sul corrente anno evidenzierà un lieve calo rispetto al precedente.

2. Riconoscimento contratti di lavoro e definizione piano occupazionale

Le tipologie contrattuali attuate negli ultimi anni per ridurre il costo del personale ha riguardato principalmente:

Assunzione mediante apprendistato

Assunzione beneficiari NASPI

Assunzione di persona e titolari di status di rifugiati

Tutte queste tipologie contrattuali beneficiano di riduzioni contributive.

Nel corso del corrente anno è prevista l'assunzione di un/una tirocinante presso l'ufficio amministrativo della durata di 1 anno ad un costo di 800€/mese con decorrenza 02/11/2026.

Presso la farmacia comunale è stata assunta una collaboratrice farmacista con decorrenza 01/07/2026. Tale assunzione ridurrà il ricorso alle P.IVA a partire dal mese di ottobre (quando verranno smaltite le ferie)

3. Ricorso oculato alle collaborazioni esterne per la sostituzione del personale

	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	30/06/2026
spese per ricorso alle partete IVA - farmacia	n.d.	52.521,00	45.201,00	39.615,00	45.637,00	22.657,50

La previsione al 31/12/2026 è di 35.000€ (assunzione nuova farmacista al 01/07)

4. Gestione efficiente del magazzino farmaceutico

Rimanenze finali di magazzino	Data	Importo
	31/12/2025	€ 255.920,04
	30/06/2026	€ 256.235,96

Prospetto scaduti e smaltiti	Data	Merce lavorata	Valore scaduti	Indennizzata	Importo rimborsato tra 40- 50%
	31/12/2025	€ 8.556,02	€ 5.639,66	€ 2.916,36	€ 1.300,00
	30/06/2026	€ 5.094,33	€ 3.397,43	€ 1.696,90	€ 800,00

Merce lavorata: totale merce smaltita (scaduti e distrutti)

Valore scaduti: è la merce che trattata come rifiuto viene mandata al macero

Indennizzata: prodotto scaduto o revocato che ci viene rimborsato con una percentuale variabile tra il 40-50% in 2 tranches l'anno successivo

5. Incentivare il ricorso della clientela al servizio infermieristico

Conto economico servizio al 30/06

Voci di bilancio	Conto economico al 30/06	Conto economico al 31/12/2025
Componenti positivi della gestione	8.513,30	15.266,50
Componenti negativi della gestione	10.546,65	20.147,16
<i>Risultato della gestione operativa</i>	- 2.033,35	- 4.880,66
<i>Ammortamenti</i>	- 645,31	- 1.409,31
<i>RISULTATO DI ESERCIZIO ante imposte</i>	- 2.678,66	- 6.289,97